

# **Programové prohlášení kandidáta na funkci děkana Fakulty strojního inženýrství VUT v Brně**

## **Seberealizace – Spolupráce – Transparentnost**

**Jaroslav Katolický**

---

### **Vize**

Fakulta strojního inženýrství, do jejíhož čela jsem se po čtyřech letech opět rozhodl kandidovat, se řadí mezi nejlepší vzdělávací instituce ve svém oboru. Jsme výzkumně orientovaná fakulta konkurenceschopná v mezinárodním kontextu se silnými vazbami na průmysl. Je to úspěch nás všech, že FSI v současné době patří mezi prestižní a nejlépe hodnocené strojní fakulty v naší republice. To potvrzují nejen různé žebříčky, ankety a ocenění fakulty a jejích týmů, ale také výsledky výzkumu a vývoje. Naše fakulta je také atraktivní pro studenty, když se i přes demografický pokles podařilo udržet zájem studentů o naši fakultu. Chtěl bych proto na tomto místě poděkovat všem zaměstnancům a studentům, kteří ke stávajícímu postavení naší fakulty přispěli. Byl bych rád, kdybychom společným úsilím ve všech oblastech činnosti dosáhli toho, že si naše fakulta své výjimečné postavení mezi ostatními strojnými fakultami v České republice nejen udrží, ale bude stále více:

Atraktivní fakultou pro studenty, uznávanou institucí v oblasti vědy a výzkumu, respektovaným partnerem pro průmysl, dobrým místem pro práci a život.

Cestou k naplnění této vize je společné zkvalitňování všech činností na fakultě. Přestože se mnohé v tomto směru na fakultě již děje, jsem přesvědčen, že další

---

Jaroslav Katolický

Programové prohlášení kandidáta na funkci děkana Fakulty strojního inženýrství VUT v Brně

výzvy na nás ještě čekají. Velkou výzvou bude příprava nových akreditací všech studijních programů a příprava institucionální akreditace v návaznosti na novelizaci zákona o vysokých školách. To na nás bude klást mnoho požadavků, ale přináší to s sebou i nové možnosti a příležitosti. Musíme se připravit na probíhající změny ve financování vzdělávací činnosti ze strany MŠMT, zintenzivnit již probíhající činnosti související se zvýšením počtu zahraničních studentů samoplátců. V oblasti vědy, výzkumu a vývoje je velkou výzvou příprava na novou metodiku hodnocení VaV a obecně financování VaV. V nadcházejícím období budou končit velké projekty a úspěšnost v získávání nových projektů, jejichž příprava je čím dál komplikovanější a byrokratičtější, je stále více závislá na kvalitě přípravy projektu. Proto bude nutné se rovněž soustředit na zintenzivnění projektové podpory ve všech jejích fázích.

Spojme své síly a využijme tyto výzvy a příležitosti ke zlepšení postavení naší fakulty, ale především k tomu, aby fakulta byla dobrým místem pro společenství lidí, kteří ji tvoří.

## Vzdělávací činnosti

Vzdělávání je hlavní činností fakulty. V této oblasti se nám dařilo v minulém období, i přes nepříznivý demografický vývoj, čelit výraznějším poklesům počtu nově přijímaných studentů. Mimo dobrého jména fakulty majícího zásadní vliv na rozhodování mladých lidí o budoucím studiu proto bylo nutné realizovat i řadu dalších aktivit. Tyto aktivity bylo třeba kreativně modifikovat a zkoušet aktivity nové. V této činnosti bychom měli pokračovat i v příštím období, aby naše fakulta byla fakultou první volby pro mladé lidi se zájmem o technické vzdělání.

V oblasti internacionalizace vzdělávací činnosti se podařilo v minulém období rozšířit odbornou výuku v anglickém jazyce a nabídnout ucelené studijní obory pro studenty ze zahraničí. Poprvé se také začaly realizovat kampaně propagující studium pro zahraniční studenty, což mimo jiné vedlo i k tvorbě atraktivního webu pro zahraniční zájemce o studium. Pokud budu zvolen, rád bych aktivity související se zvýšením počtu zahraničních studentů samoplátců rozšířil a zintenzivnil spolupráci s průmyslovými partnery tak, aby bylo možné části těchto zahraničních studentů přímo nabídnout vizi uplatnění, a posílit tak jejich motivaci ke studiu na naší fakultě. Všechny tyto aktivity mají za cíl

---

Jaroslav Katolický

Programové prohlášení kandidáta na funkci děkana Fakulty strojního inženýrství VUT v Brně

(mimo zabezpečení se vůči nepříznivému demografickému vývoji v ČR) zejména posilování dobrého jména fakulty v zahraničí a posílení vazeb na zahraniční partnery v budoucnu. V minulém období se rovněž podařilo zvýšit mobilitu našich studentů v rámci programu Erasmus+ a dalších mobilitních programů.

Jak jsem již zmínil, největší výzvou v oblasti vzdělávací činnosti, která nás čeká, je příprava nových akreditací studijních programů a příprava institucionální akreditace. Na změny, které s tím budou spojeny, je nutné se kvalitně připravit a tyto změny nastavit tak, aby odrážely kapacitní a kvalifikační možnosti ústavů. Fakulta má široké spektrum kvalitních oborů ve všech stupních studia, které společně se strukturou výuky a její kvalitou dělají studium na Fakultě strojního inženýrství atraktivním. S novými akreditacemi je však spojen přechod od studijních oborů ke studijním programům. Celý tento proces je nutné realizovat uvážlivě a na základě pečlivé diskuse se všemi pracovišti. Přístupme k novým akreditacím také jako k příležitosti zmodernizovat a zracionalizovat výuku.

Stěžejní roli na fakultě mají studenti doktorského studia, bez jejichž účasti na vědecké, výzkumné a vývojové činnosti, ale i na výuce, by naše fakulta jen stěží dosahovala takových výsledků, jakých dosahuje. Nedostatek kvalitních uchazečů o doktorské studium proto vnímám jako jedno z velkých rizik pro fakultu. Je zapotřebí vytvářet a zlepšovat pro tyto studenty podmínky pro jejich činnost na fakultě a intenzivněji je zapojovat do projektů. Budu nadále podporovat vědecké aktivity studentů doktorského studia prostřednictvím Fondu Vědy FSI, který byl v minulém období obnoven.

## **Vědecká, výzkumná, vývojová a další tvůrčí činnost**

V oblasti výzkumu a vývoje se naše fakulta drží stále na čele mezi strojními fakultami v České republice. Podařilo se nám využít potenciál NETME Centra, a to jak z hlediska vybudované infrastruktury, tak i fungující projektové podpory, která zde vznikla. Objem smluvního výzkumu na fakultě za minulé období vzrostl o 50 % a objem výzkumných projektů o 20 %, a to i přes zvyšující se konkurenci a snižující se objem financí alokovaných na výzkum ČR. Zintenzivnila se i spolupráce fakultních pracovišť, především při přípravě velkých projektů.

Není však možné provozovat špičkovou vědu, aniž bychom byli součástí mezinárodní vědecké komunity. Chci proto nadále podporovat začlenění fakulty do mezinárodních projektů a pomáhat vytvářet předpoklady pro zapojení zahraničních odborníků do práce na fakultě. Zde bychom měli využít potenciál mobilitního projektu z programu OP VVV Mezinárodní mobilita výzkumných pracovníků, který nám umožní výrazně podpořit mobilitu studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků, a rozšířit zapojení našich pracovišť do mezinárodních týmů. V oblasti mezinárodního VaV se podařilo vytvořit fungující projektovou podporu pro mezinárodní projekty (zejména H2020). Díky této podpoře týmy na FSI podaly řadu projektů. Je třeba se soustředit na rozšiřování a zintenzivnění systematické projektové podpory pro všechny typy projektů, protože příprava projektů je čím dál komplikovanější a byrokratičtější, a úspěšnost je závislá na kvalitě přípravy projektu.

V platnost také vstoupí v nejbližším období nová metodika hodnocení VaV, je proto nezbytné analyzovat budoucí dopady zavedení nového systému hodnocení tak, abychom na tyto změny mohli včas reagovat.

## Management a řízení

Oblast managementu a řízení je vysokou měrou ovlivněna dynamikou změn kolem nás, ať už se jedná o implementaci regulí vyplývajících z národní legislativy (registr smluv, EET, spisová služba, atd.), evropské legislativy (GDPR), nebo čistě z pravidel financování vysokých škol a VaV. Stále jsem přesvědčen, že výkonné a kooperující ústavy, resp. pracoviště, jsou základem každé silné fakulty a k tomu, aby se jejich zaměstnanci mohli plně soustředit na plnění primární role svých pracovišť, potřebují efektivní děkanát, který jim bude poskytovat kvalitní a zároveň rychlé servisní služby. I když to tak akademická obec občas nevnímala, domnívám se, že děkanát FSI na sobě intenzivně pracuje (jednotlivá oddělení procházejí postupně procesním auditem), stejně jako se snaží minimalizovat dopady implementací jednotlivých metodik na akademické pracovníky.

Obávám se, že byrokratické zátěže se jednoduše nezbavíme, ale můžeme s ní bojovat elektronizací agend (nahradit papírové schvalovací procesy informačním systémem) a zejména je ovlivňovat již při jejím vzniku plošně na

všech možných fórech (RVŠ, komisích a senátu VUT, pracovních skupinách kvestora VUT).

V minulém období jsem se snažil vybudovat prostředí dostatečné informovanosti, vzájemného respektu a transparentního řízení. Veškeré koncepční kroky chci i nadále podkládat analytickými studii a projednávat v komisích akademického senátu.

Z hlediska řízení fakulty a jejích procesů vnímám jako zásadní také komunikaci na úrovni vedení FSI s řediteli a vedoucími jednotlivých pracovišť. Do budoucna bych také rád více rozvíjel komunikaci mezi jednotlivými odděleními děkanátu a komunikaci oddělení děkanátu s vedením fakulty chci doplnit o podrobnější vysvětlování okolních výzev pro naši činnost a objasňování navazujících změn. V době charakterizované změnami vysokoškolského prostředí v České republice chci také klást větší důraz na přímou komunikaci vedení fakulty s celou akademickou obcí ale tak, aby prováděné změny byly vnímány jako pochopitelná reakce na vnější rizika, která budou dopadat na naši činnost.

## Provoz a hospodaření

Do svého právě končícího funkčního období jsem vstupoval s přesvědčením, že trvalé úsilí o transparentní rozpočet, jasně daná rozpočtová pravidla, ekonomická efektivita a rozpočtová stabilita jsou samozřejmostí. Domnívám se, že zvláště změnami v končícím roce jsme tuto ideu naplnili. Jasně jsme definovali pravidla sestavování rozpočtu a hospodaření. Výroční zpráva o hospodaření nyní poskytuje ucelený transparentní přehled o všech centralizovaných zdrojích a věřím, že ta následující bude předložena ve výrazně kratším termínu. Financování FSI je stabilní a daří se tvořit rezervy, které by v následujícím roce měly smazat historické „dluhy“ děkanátu vůči ústavům fakulty. S ohledem na nejistá pravidla financování a plánovanou revitalizaci areálu, považuji ale za vhodné, chovat se nadále rozpočtově konzervativně.

V uplynulém období jsme úspěšně dokončili rekonstrukci budovy A1. Zbytek našeho areálu, až na drobné výjimky, zůstává v neutěšeném stavu z osmdesátých let. Považuji za velký úspěch, že se podařilo vedení VUT přesvědčit, aby FSI zůstala i nadále prioritou pro financování z Programu reprodukce vysokých škol. Období plánovaných rekonstrukcí bude provozně

velice složité, ale získáváme tak velkou šanci dostat všechny prostory v budovách A a B do stavu odpovídajícímu dnešní době, a výrazně tak zlepšit studijní a pracovní prostředí. Při rekonstrukcích chci dbát na zachování kompaktnosti areálu a volbu ekonomicky racionálních řešení, která dlouhodobě povedou k nízkým provozním nákladům, stejně jako využít (zejména negativní) zkušenosti z dokončování budovy A1 v náš prospěch. Rekonstrukce můžeme také využít k oddělení měření spotřeb, a tak umožnit stanovení reálných nákladů na energie odebírané jednotlivými ústavy, resp. pracovišti.

I nadále bych chtěl fakultní areál více otevírat studentům a oživit parkové plochy pro relaxaci i pořádání nejrůznějších společenských akcí. Napomoci by tomu mohlo například propojení areálové knihovny s prostorem kolem sochy Pegase.

Domníval jsem se, že v oblasti informačních systémů je pro fakultu výhodné podporovat centralizaci agend informačního systému VUT, jejich dvojjazyčnost a přístup prostřednictvím webového rozhraní. Zkušenost ale ukazuje, že pro specifické činnosti fakulty je důležité i nadále rozvíjet fakultní informační systém HeRoDis a v oblastech, kde selhávají centrální informační systémy, si pomáhat sami.

## Závěr

Základní podmínkou k úspěchu naší fakulty nacházející se v dynamické a částečně i nejisté době je dobrá spolupráce a společné úsilí při zdolávání výzev a využití příležitostí, které jsou před námi. Fakulta strojního inženýrství má velký potenciál pro svůj další rozvoj. Růst průmyslu v ČR a ve světě, jehož tahounem je především strojírenství, neustále zvyšuje poptávku po odbornících v technických oborech a zvyšuje zájem o spolupráci v oblasti vývoje a výzkumu. My máme průmyslu co nabídnout, a to kvalitní týmy lidí, kteří jsou s nimi schopni spolupracovat na VaV. Můžeme se rovněž pochlubit kvalitními absolventy, kteří velmi dobře nacházejí své uplatnění, a to vše je pro naši fakultu velkou příležitostí pro další úspěšný rozvoj.

---

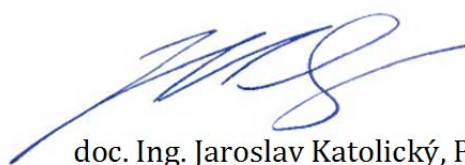
Jaroslav Katolický

Programové prohlášení kandidáta na funkci děkana Fakulty strojního inženýrství VUT v Brně

## Návrh složení týmu proděkanů

Ing. Josef Bednář, Ph.D.	bakalářské studium, akreditace
doc. Ing. Vladimír Fuis, Ph.D.	magisterské studium, mezinárodní studium
doc. Ing. Jiří Hlinka, Ph.D.	vnější vztahy, spolupráce s průmyslem
prof. Ing. Ivan Křupka, Ph.D.	tvůrčí činnost, doktorské studium

V Brně, 10. prosince 2017



doc. Ing. Jaroslav Katolický, Ph.D.

---

Jaroslav Katolický

Programové prohlášení kandidáta na funkci děkana Fakulty strojního inženýrství VUT v Brně